

# ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL DA PROCERGS

Nº 08/2025

**Data:** 26 de agosto de 2025

**Horário:** 11h30min

**Modalidade:** Remota (web)

**Presentes:** Conselheiros firmados ao final desta ata.

## **Pauta:**

1. Aprovação da Ata de Reunião Anterior;
2. Apresentação da Revisão do Orçamento;
3. Fluxo Financeiro de Julho de 2025;
4. DRE mensal e acumulada de julho e projeção de 2025;
5. Assuntos Gerais.
6. Próxima Reunião e Encerramento

## **ABERTURA E INFORMES**

O Sr. Paulo Roberto Zborowsky, gerente da Divisão de Gestão Contábil-Financeira e Orçamentária (DCF), presidiu a reunião, cumprimentou os presentes e apresentou o colaborador da Assessoria de Planejamento e Gestão, Sr. Luiz Antônio Moura Cesar, o qual também se apresentou aos conselheiros. Em seguida, o Sr. Zborowsky passou para o primeiro item da pauta.

## **DELIBERAÇÕES**

### **1. Aprovação da Ata de 29/07/2025**

Informou-se que o documento circulou previamente entre os conselheiros via grupo de trabalho no aplicativo WhatsApp, tendo sido aprovado por unanimidade. A ata seguiu para instrumentalização no processo PROA, para assinatura digital dos membros.

### **2. Revisão do Orçamento 2025**

O gerente Zborowsky informou aos conselheiros que a apresentação da revisão do orçamento de 2025 era uma pendência do Conselho Fiscal e passou a palavra para o Sr. Cesar. O assessor apresentou-se, informou que atua na área de planejamento da empresa e que seu trabalho é voltado ao planejamento e à elaboração de orçamento, sendo integrado com a Divisão Contábil-Financeira e Orçamentária (DCF), a qual é a responsável pela sua execução.

Ele acrescentou que o orçamento se constituiu em duas etapas: uma que previu os gastos para o ano seguinte, realizada ao final de cada ano, e outra que revisou esse orçamento após seis meses, com a finalidade de atualizar as informações. Finalizou dizendo que o motivo da apresentação foi levar ao conhecimento dos conselheiros o que a empresa realizou até aquele momento, para se ter uma sinalização mais precisa do orçamento no final do ano, e que o resultado apresentado constituiu-se como resultado da previsão do segundo semestre, tendo como referência a previsão orçamentária realizada no final do ano de 2024.

A apresentação detalhou os resultados da previsão orçamentária revisada do segundo semestre. Ela comparou as estimativas iniciais com as projeções atualizadas e discutiu as perspectivas futuras.

Inicialmente, a empresa teve receitas e despesas operacionais equilibradas, mas com resultado orçamentário negativo. A revisão mostrou crescimento expressivo nas receitas, que superaram as despesas operacionais. As despesas extraordinárias reduziram-se, e o resultado financeiro final revisado apresentou melhoria significativa.

O Demonstrativo de Resultado do Exercício projetou aumento nas receitas e melhoria no EBITDA, embora este permanecesse negativo devido a investimentos pontuais. O resultado líquido foi impactado pela alta depreciação de investimentos anteriores.

A análise mostrou evolução positiva do patrimônio líquido para patamar recorde, sustentado por aportes de capital. A empresa manteve caixa robusto para cobrir obrigações e financiar investimentos.

Durante a apresentação, o conselheiro Alan Pena T. Silva questionou acerca da sustentabilidade da evolução do EBITDA nos próximos exercícios. O Sr. Cesar respondeu ao questionamento, sendo corroborado pelo gerente Zborowsky, ao afirmar que a empresa projetou retorno à positividade operacional e crescimento sustentável, impulsionado por reforma tributária, término de despesas extraordinárias e redução de custos trabalhistas. Ambos concluíram que a empresa demonstrou solidez financeira e capacidade de manter investimentos robustos com perspectivas positivas.

Ao final da exposição, o conselheiro Antonio Classmann acrescentou que o debate mostrou-se produtivo e que as estratégias apresentadas deverão nortear os exercícios subsequentes, permitindo que a empresa continue operando de forma ajustada e alinhada com suas diretrizes estratégicas.

**3. Fluxo Financeiro Acumulado (janeiro a Julho/2025)**

Continuando a pauta estabelecida inicialmente O Sr. Zborowsky passou a apresentar o próximo item da pauta.

Desempenho do Caixa (Final de Julho): O gerente apresentou um saldo final positivo, revertendo uma situação anterior negativa, o que evidenciou uma administração eficaz. As entradas de caixa foram compostas por recursos da companhia, incluindo saldos de exercícios anteriores e recebimentos de clientes no ano corrente, além de aportes financeiros realizados em diferentes datas. As saídas totalizaram um montante significativo, destinadas majoritariamente a custeio. Em seguida o gerente passou a palavra para a contadora Andrea que explanou sobre os próximos itens pautados.

**4. Demonstração de Resultados (Julho/2025) e Projeções**

Desempenho do DRE (Julho): O resultado mensal apresentou um desempenho superior ao orçamento original, que previa um prejuízo substancial. A companhia registrou uma receita e um resultado negativo consideravelmente menor. A implementação de um Plano de Demissão Voluntária (PDV) no mês, cuja previsão inicial era para o trimestre anterior, impactou negativamente o resultado de julho.

DRE Acumulado (Janeiro a Julho): A receita acumulada no período superou significativamente a projeção inicial. O resultado acumulado foi negativo, porém, registrou uma melhoria extraordinária em comparação com a expectativa orçamentária original do ano anterior. Essa expressiva evolução foi atribuída ao aumento da receita e a uma forte redução de despesas.

Projeções para o Final do Ano: Com base nos resultados observados, a companhia revisou sua projeção para o final do ano, apontando uma melhoria em relação à previsão anterior. Essa melhora foi impulsionada por um ligeiro aumento na receita e por reduções de despesas em rubricas específicas. O resultado de juros reais também apresentou melhoria, contribuindo para um desempenho geral mais favorável.

## **5. Assuntos Gerais:**

Auditoria Externa (2º Trimestre): O Sr. Zborowsky informou que devido a Lei 13303/16 é necessário que a Companhia faça uma auditoria externa trimestralmente, conduzida por uma firma contratada. Atendendo esta determinação, ele apresentou o parecer favorável emitido pela empresa Moreira Auditores sobre as demonstrações financeiras referentes ao segundo trimestre. O parecer afirmou que as demonstrações não continham aspectos relevantes que comprometessem a posição patrimonial ou financeira da companhia, tendo o desempenho superado as expectativas para o período.

Próximos Passos: Ainda em Assuntos Gerais foram definidos como próximos passos a apresentação de informações detalhadas sobre os investimentos e o último aporte em uma reunião futura, que foi agendada para o mês de setembro.

## **6. Próxima Reunião e Encerramento**

O Sr. Paulo Zborowsky propôs nova reunião para **23 de setembro de 2025, às 11h30min**. A proposta foi aprovada pelos presentes.

### **Encerramento**

Nada mais havendo a tratar, a presente ata foi lavrada e será submetida à aprovação na próxima reunião deste Conselho Fiscal.

### **Assinaturas:**

**Alan Pena Tosta da Silva**

Conselheiro Fiscal

**Antônio Guido Classmann**

Conselheiro Fiscal







**Cristiano Martyniak**

Conselheiro Fiscal



Nome do arquivo: REUNIAO DO CONSELHO FISCAL N 08 DE 2025 aprovada em 23 09 2025

Autenticidade: Documento íntegro

DOCUMENTO ASSINADO POR	DATA	CPF/CNPJ	VERIFICAÇÃO
Antonio Guido Classmann	15/10/2025 12:26:07 GMT-03:00	29054990015	 
Alan Pena Tosta da Silva	20/10/2025 16:50:37 GMT-03:00	71119019168	 
Cristiano Martyniak de Lima	03/11/2025 16:53:16 GMT-03:00	00863608094	 

Conforme MP nº 2.200-2/2001 de 24/08/2001, o documento eletrônico assinado digitalmente tem comprovação pela cadeia da ICP-Brasil com a assinatura qualificada ou com a assinatura avançada pela cadeia gov.br regulada pela Lei nº 14.063 de 23/09/2020.